

В диссертационный совет ДМ 212.038.23

при ФГБОУ ВО «Воронежский  
государственный университет»

### **Отзыв**

*на автореферат диссертации Медведевой Елизаветы Андреевны на тему: «Развитие управленческого учета по бизнес-процессам и стадиям жизненного цикла продукта», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 «Бухгалтерский учет, статистика»*

В настоящее время проблема разработки оптимальных инструментов организационно-методического обеспечения управления затратами становится все более и более значимой. В промышленном производстве важно объективно оценивать сложившуюся ситуацию, прогнозировать количественные и качественные изменения объектов ресурсного потенциала и внешнего управления, своевременно реагировать на перемены, принимать обоснованные управленческие решения по разработке и реализации стратегии устойчивого развития в том числе с учетом отраслевых особенностей и адаптации к изменениям во внешней деловой среде. В условиях трансформационной экономики вопросы разработки и применения в учетной практике новых подходов к эффективному управлению затратами требуют обстоятельного рассмотрения. Развитие рыночных отношений и растущая конкуренция обусловливают необходимость применения прогрессивных методов управления затратами экономических субъектов, заключающихся в активной интеграции традиционных методов и процедур учета, анализа, нормирования, контроля и аудита.

В существующей практике управленческого учета по бизнес-процессам и стадиям жизненного цикла многие теоретические аспекты и практические приемы остаются нерассмотренными и требуют дальнейшей проработки для принятия эффективных управленческих решений.

При этом, очевидно, что внедрение в промышленных предприятиях подобных систем следует рассматривать сквозь призму вызовов новой экономики, ориентированной на снижение издержек ведения бизнеса и минимизацию потерь от неэффективных управленческих решений, что подтверждает актуальность и своевременность проводимого Медведевой Е.А. исследования.

Судя по автореферату, автору удалось разработать теоретические и организационно-методические положения управленческого учета, обеспечивающие его применение в условиях управления бизнес-процессами и стадиями жизненного цикла продукта.

К сильным сторонам работы можно отнести комплекс прикладных разработок и практических рекомендаций по калькулированию себестоимости по бизнес-процессам и стадиям жизненного цикла продукта, а также разработанный автором комплекс управленческих отчетов и регистров для обеспечения аналитических и контрольных функций управленческого учета. Отдельного внимания также заслуживает система счетного сопровождения управленческого учета по бизнес-процессам и стадиям жизненного цикла продукта, которая позволяет калькулировать себестоимость и выявлять финансовые результаты по каждому процессу и стадии жизненного цикла. Предложенные автором в процессе исследования научные подходы и практические рекомендации могут быть успешно использованы в деятельности хозяйствующих субъектов обрабатывающей промышленности.

Изложенное позволяет утверждать, что поставленные в работе цель и задачи достигнуты в полном объеме. На наш взгляд, работа заслуживает

высокой оценки, поскольку в ней представлена глубокая теоретическая, методическая и практическая проработка исследуемого вопроса.

В целом положительно оценивая полученные автором результаты, хотелось бы отметить следующий недостаток: автору следовало более подробно охарактеризовать последовательность действий по калькулированию себестоимости бизнес-процессов, а также привести отличия традиционного подхода расчета себестоимости бизнес-процессов и предлагаемого в диссертационном исследовании.

В целом выполненная работа соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Медведева Е.А. заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Согласна на обработку персональных данных.

д.э.н., профессор базовой кафедры  
финансового контроля, анализа и аудита  
Главного контрольного управления города Москвы  
ФГБОУ ВО «Российский экономический

университет имени Г.В. Плеханова»

Л.А. Чайковская

26.05.2022

Чайковская Любовь Александровна  
Адрес: 117997, Российская Федерация, город Москва,  
Стремянный переулок, дом 36, корпус 3, кабинет 704.  
Телефон: 8 (495) 800-12-00 (доб. 11-84)  
Почта: kafkontrol@rea.ru,

